

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор ФГАОУ ВО  
«Волгоградский государственный университет»,  
доктор экономических наук, профессор



А.Э. Калинина А.Э. Калинина

«16» мая 2017 г.

### Отзыв

ведущей организации Волгоградского государственного университета на диссертационную работу Козуб Людмилы Александровны на тему: «Государственно-частное партнерство как стратегический ресурс развития высшей школы региона», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика

**Актуальность темы исследования.** Обоснованным представляется положение о том, что высокое качество высшего образования является необходимым условием развития человеческого капитала, инновационного обновления экономики, повышения ее конкурентоспособности. Обеспечение такого качества образования сопряжено с модернизацией высшей школы. В ее осуществлении важную роль призвано сыграть государственно-частное партнерство (ГЧП), обеспечивая мобилизацию необходимых ресурсов и действий всех заинтересованных в этом процессе сторон - государства, вузов и бизнеса.

В этой связи, тема исследования Л.А. Козуб является актуальной. Цель, поставленная соискателем, состоит в обосновании теоретических положений, раскрывающих востребованность и роль государственно-частного партнерства в развитии высшей школы региона, основные направления его совершенствования, разработке методических и практических рекомендаций по выбо-

ру стратегий и инструментов реализации проектов ГЧП с участием вузов (с. 5).

Область исследования соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: 3. Региональная экономика, п. 3.17. Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Обоснованность научных положений диссертационного исследования Л.А. Козуб обеспечена его концептуальным характером, корректным использованием совокупности согласующихся между собой методологических подходов (системного, комплексного), обобщением базовых положений, содержащихся в работах исследователей по ключевым проблемам развития региональной экономики, высшей школы, государственно-частного партнерства; использованием комплекса методов: стратегического, экономико-статистического, компаративного, структурно-логического анализа, экспертных оценок.

**Доказательность аргументов и достоверность выводов исследования** Л.А. Козуб обеспечены применением научной методологии, критическим и корректным обобщением теоретических результатов, полученных в ранее проведенных исследованиях заявленной научной проблемы.

Автор проводит анализ и оценку данных, относящихся к репрезентативной информационно-эмпирической базе, которая включает в свой состав: фактические данные, приведенные в трудах отечественных и зарубежных экономистов; законы Российской Федерации, регионов-субъектов РФ; данные Федеральной службы государственной статистики; данные министерств РФ; материалы, содержащиеся в аналитических обзорах; сетевые информационные ресурсы; данные, полученные соискателем в процессе анкетирования представителей органов государственной власти, бизнеса, высших учебных заведений.

Достоверность отдельных полученных результатов подтверждается тем, что они приняты к использованию в разработке программного документа, определяющего векторы социально-экономического развития Воронежской области.

Результаты исследования апробированы в выступлениях автора на многих научных конференциях российского и международного уровней, опубликованы в 30 работах, в том числе, 6 – в журналах перечня ВАК Минобрнауки РФ.

**Научная новизна диссертационного исследования Л.А. Козуб** заключается в раскрытии социально-экономического и организационного потенциала государственно-частного партнерства, который может быть использован для развития высшей школы региона. В приращении научного знания, полученном автором, выделим следующие элементы:

- установлен состав потребностей, формируемых во внутренней и внешней среде вузов, определяющих востребованность проектов государственно-частного партнерства с участием высшей школы региона (в развитии системы непрерывного образования, экспорта образовательных услуг, снижении региональной асимметрии в предоставлении образовательных услуг, обновлении материально-технической базы подготовки кадров и выполнения НИР, развитии инновационной системы вузов, росте ресурсного обеспечения и результатов инновационной деятельности производственных организаций, повышении целостности экономики региона за счет интеграции ресурсов и действий участников партнерства); дана их развернутая качественно-количественная характеристика (с. 16-50);

- выявлено значение государственно-частного партнерства в развитии высшей школы региона посредством идентификаций интересов его участников (государства, вузов, бизнеса), определения состава и содержания реализуемых им функций (ресурсной, имущественной, воспроизводственной, организационной, институциональной, интегрирующей, инновационной, соци-

альной), обоснования стратегических целей, подцелей и задач ГЧП с участием вузов (с. 53-65);

- сформирована оценка современной российской практики государственно-частного партнерства с участием вузов, полученная при использовании многокомпонентной информационной базы: нормативно-правовых документов, регламентирующих организацию ГЧП (материалов Федеральной службы государственной статистики; программных документов, определяющих стратегические векторы развития представительной выборки регионов; результатов проведенного соискателем анкетирования представителей органов государственной власти, бизнеса, научного сообщества), содержащая характеристику выявленных соискателем ее сильных и слабых сторон (с. 68-99);

- обоснована необходимость и определен комплекс направлений совершенствования институционального и экономико-организационного обеспечения государственно-частного партнерства с участием высшей школы региона, определяющих дополнение: состава его субъектов органами местного самоуправления, частными образовательными организациями, институтами гражданского общества; объектной базы ГЧП организацией взаимодействия субъектов партнерства и институциональным устройством высшей школы; принципов организации ГЧП новыми многообразия целей; имущественной и организационной обеспеченности; повышения институционального разнообразия участников партнерства; лидерства государства и крупного бизнеса (с. 114-131);

- предложены и содержательно раскрыты стратегии участия вузов в проектах государственно-частного партнерства: стратегия вовлечения партнеров различной институциональной природы в деятельность организаций высшего образования; стратегия, предусматривающая проникновение вузов в деятельность функционирующих бизнес-групп (с. 134-153).

### **Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.**

Теоретическая ценность результатов диссертационного исследования Л.А. Козуб состоит в том, что полученные в нем положения и выводы развивают и дополняют ряд существенных аспектов теории региональной экономики, связанных с развитием высшей школы региона, активизацией ее участия в проектах государственно-частного партнерства, реализуемых во внутренней и внешней среде вузов.

Ряд положений диссертационной работы могут быть использованы в целях совершенствования содержания дисциплин высшей школы, включенных в образовательные программы бакалавриата, магистратуры, аспирантуры, переподготовки и повышения квалификации кадров системы государственного и муниципального управления: «Региональная социально-экономическая политика», «Стратегическое управление регионом», «Государственно-частное партнерство».

Практическая ценность предложенных подходов и инструментария, а также прикладных рекомендаций работы заключается в том, что содержащиеся в ней основные выводы и рекомендации могут быть использованы при разработке стратегий и комплекса инструментов управления процессами развития высшей школы региона.

**Публикации и автореферат.** Основные выводы и положения диссертационной работы Л.А. Козуб отражены в 30 публикациях соискателя, в том числе: коллективной монографии; 6 статьях в научных изданиях, рекомендованных ВАК, материалах научных конференций. Объем публикаций 24,0/11,7 п.л. Содержание диссертации адекватно отражено в автореферате.

**Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя.**

1. Предложенная соискателем содержательная характеристика состава функций государственно-частного партнерства с участием высшей школы региона (с. 60-62) нуждается в уточнении и дополнении. Так, например, остается неясным:

- состав объектов собственности участников партнерства, качественно обновляемых при реализации имущественной функции;

- необходимость ввода в состав функций ГЧП интегрирующей функции при наличии организационной.

2. Соискателем обоснован состав стратегических целей и задач государственно-частного партнерства с участием высшей школы региона (с. 64-65). Однако, при разработке мер, обеспечивающих более полное использование потенциала ГЧП для развития высшей школы региона (представленных в 3 главе диссертации), ряд из них оставлен без должного внимания (внедрение продуктовых и организационных новаций в процесс производства образовательных услуг, развитие экспорта образовательных и научных услуг вузов).

3. В диссертации приведены полученные соискателем экспертные оценки значимости достаточно широкого спектра форм и инструментов государственно-частного партнерства, привлекательных для государства, вузов и бизнеса (с. 86-98). Необходимо было их дополнить авторскими предложениями, определяющими условия и алгоритмы их эффективного использования.

4. Осуществленный соискателем выбор достижений зарубежной практики государственно-частного партнерства с участием вузов (с. 102-110), безусловно, расширяет представления о резервах развития ГЧП. Полагаем, однако, что полученный результат нуждается в дополнении, поскольку очевидно, что существующие в России иные институциональные и экономические условия определяют необходимость в разработке вариантов адаптивного использования этих достижений.

5. Обоснованные в диссертации стратегии вузов, обеспечивающие их активное участие в проектах ГЧП (с. 134-144), целесообразно было дополнить порядком их разработки. Такая потребность обоснована тем, что во многих вузах практика стратегического планирования, предусматривающего развитие процессов их интеграции с бизнесом, только начинает формироваться. Поэтому необходима разработка его адекватного методического обеспечения.

**Соответствие работы квалификационным требованиям.** Представленная работа является завершенным самостоятельным научным исследованием важной проблемы региональной экономики. По актуальности избранной темы, научной новизне авторского подхода к проблеме, обоснованности полученных соискателем научных результатов, их теоретической и практической значимости диссертационная работа Л.А. Козуб «Государственно-частное партнерство как стратегический ресурс развития высшей школы региона» полностью соответствует требованиям п.9 Положения ВАК о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Отзыв единогласно принят на заседании кафедры государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета (протокол № 5 от 16 мая 2017 г.).

Заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета,  
доктор экономических наук, профессор

Курченков  
Владимир Викторович

Контактная информация:

400062, г. Волгоград, пр. Университетский, 100, ауд.2-06 В.

Тел. (8442) 40-55-38

E-mail: [Kurchenkov@volsu.ru](mailto:Kurchenkov@volsu.ru)

